

Link 4. il Break Even Point (Punto di pareggio)

ALCUNI ARGOMENTI TRATTATI NEL CAPITOLO.....

: il Break Even Point (Punto di pareggio)

1. Note Introduttive

Fra le diverse attività poste in essere dalle aziende nell'ambito del controllo di gestione c'è, o almeno dovrebbe esserci, quello della determinazione del Break Even Point (BEP) meglio conosciuto come punto di pareggio ossia quel livello di fatturato che riesce a coprire i costi totali (costi fissi e variabili) o quella quantità di prodotti e/o di servizi da produrre e vendere che permette di coprire i costi totali.

Quanto devo fatturare per coprire sia i costi fissi che i costi variabili?

Quanti prodotti/servizi devo vendere per coprire i costi totali?

Il BEP, quindi, è uno strumento di controllo e previsione della gestione aziendale molto importante.

È uno strumento di previsione perché con esso determiniamo le vendite che serviranno a raggiungere una situazione di pareggio fra i costi ed i ricavi. Lo si utilizza come strumento di controllo perché consente di verificare, durante l'attività di produzione e ad ogni livello di esso, gli utili e le perdite e di intervenire nel qual caso le previsioni non si siano verificate.

Nell'ambito della gestione caratteristica in ogni impresa vi sono due tipi di costi che devono essere coperti dai ricavi:

Costi fissi: sono i costi che non variano al variare della quantità di produzione (stipendi, affitti...)

Costi Variabili: sono i costi che possono variare in maniera più o meno proporzionale alla quantità di produzione (costi materie prima, consumo energetico, Personale ...)

Definizioni

Il Break even point può essere definito come il momento in cui un'azienda arriva a coprire tutti i suoi costi.

Oppure

come un valore che indica la quantità, espressa in volumi di fatturato, necessaria a coprire i costi (fissi e variabili) precedentemente sostenuti al fine di chiudere il

periodo di riferimento senza profitti né perdite.

3.3 La formula del BEP

La formula, di per se , è abbastanza semplice: $CT = RT$ dove CT sono i costi totali e RT i Ricavi Totali; semplice ed intuitivo.

Se non fosse per il fatto che i Costi Totali sono formati da 2 componenti:

Costi fissi che l'Azienda sostiene indipendentemente dal livello del fatturato (es. affitti, leasing, ecc.) e Costi variabili (es. materie prime, semilavorati, logistica,,ecc.) che cambiano in relazione al fatturato raggiunto e/o ipotizzato:

DETERMINAZIONE BREAK EVEN POINT														
	2018	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOT
TOTALE RICAVI	232,00	18,38	18,80	21,51	23,99	25,01	26,24	18,53	23,18	24,44	25,53	17,09	22,51	265,20
COSTI FISSI	104,80	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	9,32	111,78
COSTI VARIABILI	107,20	8,66	8,82	9,87	10,83	11,22	11,70	8,72	10,52	11,00	11,42	8,16	10,26	121,19
TOTALE COSTI	212,00	17,98	18,14	19,19	20,15	20,54	21,01	18,03	19,83	20,32	20,74	17,48	19,57	232,97
BREAK EVEN POINT (%)	83,97	95,87	93,36	80,04	70,77	67,55	64,07	94,95	73,55	69,34	66,05	104,36	76,03	77,62
RICAVI CORRISP. BREAK E.P.	194,82	17,62	17,55	17,22	16,98	16,90	16,81	17,59	17,05	16,94	16,86	17,83	17,11	205,85